Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs
oog voor ondernemen

Stichting LIEFF

te Rotterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2025

oog voor ondernemen

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT		**3**
1	Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2	Resultaten	6
3	Financiële positie	8
4	Meerjarenoverzicht	10
BESTUURSVERSLAG		**12**
JAARREKENING		**19**
5	Balans per 31 december 2025	20
6	Staat van baten en lasten over 2025	21
7	Kasstroomoverzicht over 2025	22
8	Algemene toelichting	23
9	Grondslagen voor financiële verslaggeving	24
10	Toelichting op balans	27
11	Toelichting op staat van baten en lasten	31
12	Overige toelichtingen	34

oog voor ondernemen

ACCOUNTANTSRAPPORT

Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs
oog voor ondernemen

Van Noort Gassler & Co Rotterdam B.V.
Rotterdam Airportplein 28a
3045 AP Rotterdam

T +31 10 4202 717
F +31 10 4202 787
W www.noortgassler.nl

Aan het bestuur van
Stichting LIEFF
Piekstraat 23D
3071 EL Rotterdam

Rotterdam, 16 september 2026

Geacht bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting LIEFF te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting LIEFF. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

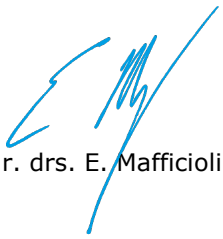
Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het punt Continuïteit in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de stichting een netto verlies van EUR -37.346 over 2025 heeft geleden en dat per 31 december 2025 de kortlopende schulden van de stichting de totale activa overstegen met EUR 179.041. Deze condities, samen met andere omstandigheden zoals uiteengezet in het punt continuïteit, duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Rotterdam, 16 september 2026

Van Noort Gassler & Co



mr. drs. E. Mafficioli del Castelletto RA RB RPP

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van EUR -37.346, tegenover EUR -150.336 over 2024. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de winst- en verliesrekening.

	2025		2024	
	EUR	%	EUR	%
Netto-omzet en subsidiebaten	333.125	100,0	340.371	100,0
Overige baten	24.393	7,3	460	0,1
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-83.463	-25,1	-147.565	-43,4
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	274.055	82,3	193.266	56,8
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	141.626	42,5	168.132	49,4
Sociale lasten	25.648	7,7	29.919	8,8
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.952	0,6	3.034	0,9
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.813	1,1	4.119	1,2
Overige bedrijfskosten				
Overige personeelskosten	3.707	1,1	6.656	2,0
Huisvestingskosten	28.386	8,5	25.259	7,4
Verkoopkosten	37.827	11,4	33.770	9,9
Auto- en transportkosten	2.347	0,7	2.270	0,7
Kantoorkosten	6.105	1,8	5.541	1,6
Algemene kosten	63.149	19,0	64.902	19,1
Som der kosten	314.560	94,4	343.602	100,9
Bedrijfsresultaat	-40.505	-12,2	-150.336	-44,2
Financiële baten en lasten	3.159	0,9	-	-
Resultaat	-37.346	-11,2	-150.336	-44,2

VERGELIJKING RESULTAAT

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden verklaard:

	2025
	EUR
Resultaat hoger door	
Stijging brutomarge	80.789
Daling personeelskosten	30.777
Daling afschrijvingen en waardeverminderingen	1.388
Stijging financieel resultaat	3.159
Resultaat lager door	
Stijging overige bedrijfskosten	-3.123
Totaal toename resultaat	112.990

KENGETALLEN RESULTAAT

Omzet en marge

	2025	2024	2023	2022	2021
	%	%	%	%	%
Omzetontwikkeling (indexcijfer)	97,9	100,0	67,6	101,6	84,6
Brutomarge (brutomarge / netto-omzet)	82,3	56,8	69,7	73,6	85,4
Nettowinstmarge (resultaat / netto-omzet)	-11,2	-44,2	-50,9	-1,6	21,8

Werknemers

	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal werknemers in fte	2,6	3,2	2,3	2,8	2,2
Omzet per werknemer (netto-omzet / aantal fte)	128.125	106.366	100.022	123.472	130.819
Personeelskosten per werknemer (personeelskosten / aantal fte)	64.336	61.891	71.149	67.898	65.137
Personeelskosten in % omzet (personeelskosten / netto-omzet)	50	58	71	55	50

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	-179.041	-141.695
	-179.041	-141.695
Vastgelegd op lange termijn		
Immateriële vaste activa	2.920	4.872
Materiële vaste activa	15.039	18.852
Financiële vaste activa	6.564	6.564
	24.523	30.288
Werkkapitaal	-203.564	-171.983

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

OPBOUW WERKKAPITAAL

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Vorderingen	77.561	9.660
Liquide middelen	137.652	10.241
Vlottende activa	215.213	19.901
Af: kortlopende schulden	418.777	191.884
Werkkapitaal	-203.564	-171.983

KENGETALLEN FINANCIËLE POSITIE

Liquiditeit

Uit de liquiditeit blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

	2025	2024	2023	2022	2021
	kengetal	kengetal	kengetal	kengetal	kengetal
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	0,51	0,10	1,32	8,89	8,17
Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden)	0,51	0,10	1,32	8,89	8,17

Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen van een onderneming. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	2025	2024	2023	2022	2021
	%	%	%	%	%
Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen)	-75	-282	2	93	88
Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen)	-43	-74	2	1.240	765

Omloopsnelheid

De omloopsnelheid geeft aan hoe efficiënt het bedrijfsvermogen wordt aangewend. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de omloopsnelheid van de onderneming.

	2025	2024	2023	2022	2021
	dagen	dagen	dagen	dagen	dagen
Omloopsnelheid debiteuren (debiteuren / netto-omzet x 365)	3	2	12	68	33

Rentabiliteit

De rentabiliteit van het eigen vermogen bestaat uit een rentevergoeding voor het gebruik van het eigen vermogen en een vergoeding voor het nemen van risico's (ondernemersrisico). Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de rentabiliteit van het eigen vermogen in de onderneming.

	2025	2024	2023	2022	2021
	%	%	%	%	%
Rentabiliteit eigen vermogen (resultaat na belasting / gemiddeld eigen vermogen)	23,3	226,0	-174,3	-4,3	80,4

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

4 MEERJARENOVERZICHT

Resultaten

	2025	2024	2023	2022	2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet en subsidiebaten	333.125	340.371	230.052	345.722	287.803
Overige baten	24.393	460	7.404	-	-
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-83.463	-147.565	-77.088	-91.356	-42.030
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	274.055	193.266	160.368	254.366	245.773
Personeelskosten					
Lonen en salarissen	141.626	168.132	139.489	164.165	122.217
Sociale lasten	25.648	29.919	24.155	25.951	21.072
Andere personeelskosten	-	-	-	-	12
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.952	3.034	4.662	3.914	2.935
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.813	4.119	4.107	1.308	400
Overige bedrijfskosten					
Overige personeelskosten	3.707	6.656	6.617	14.278	4.794
Huisvestingskosten	28.386	25.259	28.474	17.531	-
Verkoopkosten	37.827	33.770	31.032	4.792	4.333
Auto- en transportkosten	2.347	2.270	2.093	517	2.751
Kantoorkosten	6.105	5.541	4.294	7.923	3.862
Algemene kosten	63.149	64.902	32.662	19.564	8.096
Som der kosten	314.560	343.602	277.585	259.943	170.472
Bedrijfsresultaat	-40.505	-150.336	-117.217	-5.577	75.301
Financiële baten en lasten	3.159	-	154	5	-
Resultaat	-37.346	-150.336	-117.063	-5.572	75.301

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

oog voor ondernemen

Balans

	2025	2024	2023	2022	2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Activa					
Immateriële vaste activa	2.920	4.872	7.906	12.568	6.722
Materiële vaste activa	15.039	18.852	22.971	26.582	1.497
Financiële vaste activa	6.564	6.564	6.564	6.564	-
Handelsdebiteuren	3.146	1.452	7.575	64.790	25.633
Overige vorderingen	74.415	8.208	13.528	3.128	1.614
Liquide middelen	137.652	10.241	327.724	22.211	112.972
Totaal	239.736	50.189	386.268	135.843	148.438
Passiva					
Eigen vermogen	-179.041	-141.695	8.641	125.704	131.276
Langlopende schulden	-	-	112.583	-	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.491	22.932	7.983	181	201
Overige kortlopende schulden	414.286	168.952	257.061	9.958	16.961
Totaal	239.736	50.189	386.268	135.843	148.438

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO
Audit, Accounting, Tax
The Netherlands

BESTUURSVERSLAG

Jaarverslag 2025 Stichting LIEFF

Voorwoord

2025 was voor Stichting LIEFF een jaar van groei, samenwerking en doorzettingsvermogen. Een jaar waarin mooie nieuwe initiatieven van start gingen en waarin we tegelijkertijd voor grote financiële uitdagingen stonden.

We verzorgden drie succesvolle LIEFF Academy-trajecten en de SWOM x LIEFF Academy bij Techniek College Rotterdam. Dankzij het TCR breidden we ons team uit met AVO-docent Bouchra El Atmani. Daarnaast organiseerden we in de zomer **LIEFF voor de Buurt** en in september het eerste **LIEFF Ambassadeursfeest**.

Ondanks de inhoudelijke successen was 2025 financieel een spannend jaar. Lange tijd was onzeker of Stichting LIEFF haar activiteiten in 2026 zou kunnen voortzetten. Dankzij het vertrouwen van subsidieverstrekkers, partners en betrokkenen werden aan het einde van het jaar alsnog belangrijke subsidies toegekend.

Naast de toegekende subsidies mochten wij in juli een bijzondere eenmalige schenking van ruim € 20.000 ontvangen van basisschool Klein Rotterdam, die haar activiteiten had beëindigd. Deze bijdrage gaf ons in een financieel uitdagend jaar extra ruimte om onze missie voort te zetten en te blijven investeren in de begeleiding en ontwikkeling van jongeren. Wij zijn dankbaar voor het vertrouwen dat hiermee in Stichting LIEFF is uitgesproken.

Hierdoor kunnen wij blijven investeren in datgene waar het uiteindelijk om draait: jongeren helpen hun talenten te ontdekken, hun zelfvertrouwen te vergroten en hun plek in de samenleving te vinden.

Ook binnen het bestuur vonden veranderingen plaats. In 2025 mochten wij Cayo Pietersz verwelkomen als bestuurslid. Daarnaast namen wij eind 2025 ook afscheid van zowel Cayo Pietersz als Ellen van der Sar. Wij danken hen hartelijk voor hun betrokkenheid, deskundigheid en inzet voor Stichting LIEFF.

Namens het bestuur spreken wij onze waardering uit voor alle medewerkers, vrijwilligers, gastdocenten, partners, ambassadeurs en financiers die zich het afgelopen jaar hebben ingezet voor onze missie. Dankzij hun betrokkenheid konden wij opnieuw een betekenisvol verschil maken voor vele jongeren.

Namens het bestuur,

John Broer
Voorzitter Stichting LIEFF

Activiteiten in het verslagjaar

LIEFF Academy

De LIEFF Academy vormt het hart van onze organisatie. Binnen dit 13 weken durende ontwikkelprogramma begeleiden wij jongeren intensief bij hun persoonlijke ontwikkeling, talentontdekking en voorbereiding op hun toekomst.

Na de succesvolle start van de eerste volwaardige groep in 2023 en de uitbreiding naar twee parallelle groepen in 2024, hebben wij in 2025 drie volledige trajecten uitgevoerd. Hoewel de vraag naar deelname onverminderd groot bleef, hebben wij vanwege de financiële situatie bewust gekozen om drie in plaats van vier groepen aan te bieden. Deze keuze stelde ons in staat de kwaliteit van de begeleiding en de persoonlijke aandacht voor iedere deelnemer te waarborgen.

Gedurende de trajecten werkten jongeren aan hun zelfvertrouwen, weerbaarheid, loopbaanoriëntatie en sociale vaardigheden. Naast coaching en groepstrainingen namen zij deel aan creatieve workshops, sportactiviteiten en inspirerende gastlessen. Door de combinatie van persoonlijke begeleiding en groepsdynamiek ontstond een veilige leeromgeving waarin jongeren elkaar motiveerden en ondersteunden.

De positieve effecten van de LIEFF Academy zijn zichtbaar bij zowel de jongeren als hun omgeving. Deelnemers verlaten het programma met meer zelfvertrouwen en een duidelijker beeld van hun talenten en toekomstperspectief. Ouders en onderwijsinstellingen geven tijdens evaluaties regelmatig aan dat de ontwikkeling van de jongeren merkbaar is, zowel thuis als op school.

Hoewel 2025 financieel uitdagend was, bleef de kwaliteit van het programma onverminderd hoog. De blijvende belangstelling voor de LIEFF Academy bevestigt de behoefte aan een programma waarin persoonlijke ontwikkeling, onderwijs en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen.

Zomerprogramma - LIEFF voor de Buurt

In de zomervakantie organiseerde Stichting LIEFF voor het eerst **LIEFF voor de Buurt**. Met dit programma wilden wij kinderen, jongeren en buurtbewoners op een laagdrempelige manier samenbrengen door middel van sportieve, creatieve en educatieve activiteiten. Het programma stond in het teken van talentontwikkeling, ontmoeting en verbinding in de wijk.

De eerste editie kende een hogere opkomst dan verwacht. De reacties van deelnemers en ouders waren bijzonder positief. Naast het aanbieden van activiteiten bood het programma ruimte voor nieuwe ontmoetingen tussen buurtbewoners en lokale organisaties.

Evaluatie en leerpunten

Tijdens de uitvoering hebben wij waardevolle inzichten opgedaan die we meenemen in toekomstige edities.

De gekozen starttijd van 12.00 uur bleek beter aan te sluiten bij het ritme van de zomervakantie dan een ochtendprogramma. Daarnaast bleek het aanbieden van een lichte maaltijd noodzakelijk, omdat meerdere kinderen zonder ontbijt deelnamen.

Ook concludeerden wij dat één centrale activiteit per dag beter werkt dan meerdere activiteiten tegelijkertijd. Bovendien bleek leeftijdsdifferentiatie minder noodzakelijk dan vooraf gedacht. Jongere en oudere deelnemers trokken juist veel samen op en ondersteunden elkaar tijdens de activiteiten.

Op het gebied van communicatie zien wij kansen om een nog groter bereik te realiseren, onder andere door een bredere verspreiding van promotiemateriaal en mogelijke aansluiting bij de RotterdamPas.

Bijzondere ervaringen

Tijdens het programma ontstonden mooie ontmoetingen tussen verschillende generaties. Senioren uit de wijk sloten regelmatig aan voor een gesprek, wat aanleiding geeft om in toekomstige edities een koffieochtend of ander intergenerationeel onderdeel aan het programma toe te voegen.

Een bezoek aan buurttuin De Rotterdamse Munt bleek een groot succes. Veel deelnemers ontdekten voor het eerst deze bijzondere plek in hun eigen wijk. Hiermee werd opnieuw zichtbaar hoe waardevol samenwerking met bestaande lokale initiatieven kan zijn.

Conclusie

LIEFF voor de Buurt zien wij als een succesvolle eerste editie. Het programma heeft aantoonbaar bijgedragen aan talentontwikkeling, sociale verbinding en buurtparticipatie. In 2026 wil Stichting LIEFF het programma verder uitbreiden en structureel aanbieden tijdens schoolvakanties.

LIEFF Ambassadeursfeest

In september organiseerde Stichting LIEFF het eerste LIEFF Ambassadeursfeest. Met deze bijeenkomst wilden wij oud-deelnemers, partners, gastdocenten, onderwijsprofessionals en vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven samenbrengen om successen te vieren en nieuwe verbindingen te creëren.

De LIEFF Ambassadeurs zijn oud-studenten die zich vrijwillig inzetten om de missie en waarden van Stichting LIEFF uit te dragen. Zij inspireren nieuwe deelnemers, delen hun ervaringen en dragen actief bij aan de verdere ontwikkeling van onze community.

Het Ambassadeursfeest stond in het teken van waardering, ontmoeting, inspiratie en verbondenheid. Tijdens de bijeenkomst werden ervaringen gedeeld, nieuwe samenwerkingen verkend en ontstonden waardevolle gesprekken tussen mensen uit verschillende werelden. De informele sfeer maakte het mogelijk om elkaar op een gelijkwaardige manier te ontmoeten.

Het succes van deze eerste editie vormt de basis voor een nieuwe traditie, waarin ontmoeting en samenwerking centraal staan.

Werkvormen en maatschappelijke impact

De LIEFF Academy richt zich op de persoonlijke ontwikkeling van jongeren op mentaal, sociaal, emotioneel en fysiek gebied. Door coaching, creatieve workshops, sport, reflectie en praktijkgerichte opdrachten ontwikkelen deelnemers meer zelfvertrouwen, eigenaarschap en veerkracht.

Wij zien dat onze aanpak bijzonder goed aansluit bij jongeren die dreigen uit te vallen binnen het onderwijs of moeite hebben om hun plek te vinden. De combinatie van individuele begeleiding en groepsontwikkeling zorgt voor een veilige omgeving waarin deelnemers zich gezien voelen en van elkaar leren.

De maatschappelijke impact van onze programma's is zichtbaar op meerdere niveaus. Jongeren geven aan sterker in hun schoenen te staan en ouders ervaren thuis positieve veranderingen in gedrag, motivatie en zelfvertrouwen. Ook onderwijsinstellingen signaleren een verbeterde betrokkenheid en ontwikkeling.

Een belangrijk onderdeel van het programma is maatschappelijke inzet. Deelnemers ontwikkelen en organiseren zelf activiteiten waarmee zij iets betekenen voor anderen. In 2025 organiseerden zij onder meer een spelletjesmiddag voor de bewoners van Humanitas, verschillende exposities in samenwerking met Kampung35, een spelletjesmiddag voor buurtkinderen bij Speeltuin de Middenstip en namen zij deel aan de Rotterdam City Run om geld in te zamelen voor Stichting Salaam.

Daarnaast bleef Stichting LIEFF investeren in zichtbaarheid en toegankelijkheid. Via scholen, wijkorganisaties, sociale media, Gemeente en (oud)deelnemers wisten steeds meer jongeren de weg naar onze programma's te vinden.

Samenwerkingen en partners

Samenwerking vormt een belangrijke pijler binnen Stichting LIEFF. Door kennis, expertise en netwerken te verbinden kunnen wij onze maatschappelijke impact vergroten.

In 2025 werd de samenwerking met **Techniek College Rotterdam** verder versterkt. Binnen deze samenwerking verzorgden wij begeleidingstrajecten voor studenten en werd AVO-docent Bouchra El Atmani ingezet voor de vakken Nederlands, Rekenen, Loopbaan en Burgerschap. Daarnaast zijn er verkennende gesprekken gevoerd over verduurzamen en financieringsstromen.

De samenwerking met SWOM kreeg in 2025 verder vorm binnen de gezamenlijke **SWOM x LIEFF Academy**. Op twee locaties van Techniek College Rotterdam werden jongeren begeleid in hun persoonlijke ontwikkeling, loopbaanoriëntatie en maatschappelijke participatie.

Aan het einde van het jaar volgde bovendien positief nieuws: de **MDT 2024-subsidie**, waarvoor SWOM als penvoerder optrad, werd na een succesvol bezwaar alsnog toegekend. Dankzij deze toekenning kan de samenwerking in 2026 worden voortgezet.

Daarnaast startte Stichting LIEFF eind 2025, samen met Netwerk Nieuw Rotterdam en Stichting FRiskA Nederland, het project **010 Verbindend en Versterkend Vooruit**, mogelijk gemaakt door ZonMw. Binnen dit project werken we aan een duurzame verankering van MDT-trajecten binnen het Rotterdamse jeugd-, participatie- en onderwijsbeleid.

Verder voerden wij gesprekken met de Gemeente Rotterdam, EEV, de Maatschappelijke Alliantie, Van Berkel Foundation en andere maatschappelijke partners over duurzame samenwerking en structurele financiering van onze activiteiten.

Deze samenwerkingen vormen een belangrijke basis voor de verdere ontwikkeling en continuïteit van Stichting LIEFF.

Bestuur en organisatie

2025 was voor Stichting LIEFF een jaar waarin naast inhoudelijke groei ook organisatorische uitdagingen centraal stonden.

Het bestuur kwam gedurende het jaar meerdere malen bijeen om de voortgang van de organisatie, de financiële situatie, subsidieaanvragen en de strategische koers te bespreken. De financiële onzekerheid vroeg om intensieve afstemming en snelle besluitvorming.

Gedurende het jaar trad Cayo Pietersz toe tot het bestuur. Later in het jaar werd in goed overleg afscheid genomen van zowel Cayo Pietersz als Ellen van der Sar. Stichting LIEFF spreekt haar grote waardering uit voor hun betrokkenheid, deskundigheid en inzet. Hun bijdrage heeft een waardevolle rol gespeeld in de verdere ontwikkeling en professionalisering van de organisatie.

Het vaste team bleef zich met grote betrokkenheid inzetten voor de begeleiding van jongeren. Daarnaast bood Stichting LIEFF opnieuw ruimte aan een stagiair als erkend leerbedrijf en bleef geïnvesteerd worden in scholing, professionalisering en kwaliteitsontwikkeling.

Financiële ontwikkelingen

2025 stond in het teken van financiële onzekerheid en het zoeken naar duurzame financiering voor de continuïteit van Stichting LIEFF. Naast de verschillende subsidieaanvragen en gesprekken met financiers ontving de stichting in juli een bijzondere eenmalige schenking van ruim € 20.000 van basisschool Klein Rotterdam (Stichting GROOS), die haar activiteiten had beëindigd. Deze bijdrage bood extra financiële ruimte om de activiteiten voort te zetten en de organisatie verder te ontwikkelen. Samen met de aan het einde van het jaar toegekende subsidies legde dit een belangrijke basis voor de continuïteit van Stichting LIEFF in 2026.

Vooruitblik 2026

Hoewel 2025 financieel één van de meest uitdagende jaren uit het bestaan van Stichting LIEFF was, kijken wij met vertrouwen vooruit.

Dankzij de toekenning van meerdere subsidies aan het einde van het jaar en de inzet van onze medewerkers, partners en financiers is de continuïteit van de organisatie voor 2026 veiliggesteld.

In het komende jaar richten wij ons op het verder verduurzamen van onze organisatie. Daarbij werken wij aan een gezonde financieringsmix, het uitbreiden van strategische samenwerkingen en het verder ontwikkelen van onze programma's voor jongeren.

Onze ambitie blijft onveranderd: zoveel mogelijk jongeren ondersteunen bij het ontdekken van hun talenten, het vergroten van hun zelfvertrouwen en het realiseren van een duurzame plek binnen onderwijs, werk en samenleving.

Voorzitter J. Broer

oog voor ondernemen

JAARREKENING

5 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(na resultaatbestemming)		31.12.2025		31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)		2.920		4.872
Materiële vaste activa (2)		15.039		18.852
Financiële vaste activa (3)		6.564		6.564
Vlottende activa				
Vorderingen (4)				
Handelsdebiteuren	3.146		1.452	
Overige vorderingen	2.465		-	
Overlopende activa	71.950		8.208	
		77.561		9.660
Liquide middelen (5)		137.652		10.241
Totaal		239.736		50.189

PASSIVA

(na resultaatbestemming)		31.12.2025		31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR
Eigen vermogen (6)				
Stichtingsvermogen	-179.041		-141.695	
		-179.041		-141.695
Kortlopende schulden (7)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.491		22.932	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.200		5.148	
Overige schulden	20.489		10.256	
Overlopende passiva	391.597		153.548	
		418.777		191.884
Totaal		239.736		50.189

6 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	2024
	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet en subsidiebaten	-	333.125	340.371
Overige baten	-	24.393	460
Som der baten	-	357.518	340.831
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-	83.463	147.565
Personeelskosten (8)			
Lonen en salarissen	-	141.626	168.132
Sociale lasten	-	25.648	29.919
Afschrijvingen en waardeverminderingen (9)			
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-	1.952	3.034
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	3.813	4.119
Overige bedrijfskosten (10)			
Overige personeelskosten	-	3.707	6.656
Huisvestingskosten	-	28.386	25.259
Verkoopkosten	-	37.827	33.770
Auto- en transportkosten	-	2.347	2.270
Kantoorkosten	-	6.105	5.541
Algemene kosten	-	63.149	64.902
Som der lasten	-	398.023	491.167
Saldo van operationele baten en lasten	-	-40.505	-150.336
Financiële baten en lasten (11)			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	3.159	-
Resultaat	-	-37.346	-150.336

De begroting heeft in het afgelopen boekjaar geen taakstellende functie gehad, waardoor een gedetailleerde vergelijking met de werkelijke uitkomsten niet zinvol is. Op grond van RJk C1.303 is de begroting daarom achterwege gebleven.

Resultaatbestemming			
Stichtingsvermogen	-	-37.346	-150.336
Bestemd resultaat	-	-37.346	-150.336

7 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Indirecte methode	2025	2024
	EUR	EUR
Bedrijfsresultaat	-40.505	-150.336
Aanpassing voor afschrijvingen	5.765	7.153
Mutatie van handelsdebiteuren	-1.694	6.123
Mutatie van overige vorderingen	-66.207	5.320
Mutatie van handelscrediteuren	-18.441	14.949
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	245.334	-88.109
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	124.252	-204.900
Ontvangen interest	3.159	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	127.411	-204.900
Overige mutaties langlopende schulden	-	-112.583
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-112.583
Mutatie in liquide middelen	127.411	-317.483

8 ALGEMENE TOELICHTING

Belangrijkste activiteiten
De activiteiten van Stichting LIEFF, statutair gevestigd te Rotterdam bestaan voornamelijk uit het coachen en organiseren van workshops en evenementen voor jongeren.

Locatie feitelijke activiteiten
Stichting LIEFF is feitelijk gevestigd te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 53585070.

Informatie met betrekking tot de continuïteit
Gelet op de vermogenspositie van de stichting ultimo 2025 en het resultaat over 2025 is het voortbestaan van de stichting onzeker. De verwachting is, dat in de komende jaren hogere baten zal worden gerealiseerd, terwijl de lasten kunnen worden beperkt. Op grond hiervan zijn activa en passiva gewaardeerd op going-concernwaarde.

9 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva
Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de stichting, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Financiële vaste activa
De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen
De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Eigen vermogen
Eigen vermogen bestaan uit vrij besteedbaar vermogen en vastgelegd vermogen. Het vrij besteedbaar stichtingsvermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover het daartoe bevoegde orgaan zonder belemmering door wettelijk of statutaire bepalingen kan beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet en subsidiebaten
Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelskosten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

10 TOELICHTING OP BALANS

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		
Ontwikkeling website	2.920	4.872
Totaal	2.920	4.872

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	24.443
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-19.571
	4.872
Mutaties 2025	
Afschrijvingen	-1.952
	-1.952
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	24.443
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-21.523
	2.920
Afschrijvingspercentage	20,0

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.039	18.852
	15.039	18.852

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs-middelen
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	29.226
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.374
	18.852
Mutaties 2025	
Afschrijvingen	-3.813
	-3.813
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	29.226
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-14.187
	15.039
Afschrijvingspercentage van	10,0
Afschrijvingspercentage tot	20,0

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Overige vorderingen (langlopend)		
Waarborgsom	6.564	6.564
Totaal	6.564	6.564

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Overige vorderingen (langlopend)	Totaal
	EUR	EUR
Boekwaarde 1 januari 2025	6.564	6.564
Boekwaarde 31 december 2025	6.564	6.564

VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

VORDERINGEN (4)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	3.146	1.452
Overige vorderingen		
Voorschotten personnel	2.046	-
Te ontvangen rente	419	-
	2.465	-
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	62.790	8.208
Nog te ontvangen subsidies	9.160	-
	71.950	8.208
Totaal	77.561	9.660

LIQUIDE MIDDELEN (5)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Banktegoeden		
Coöperatieve Rabobank U.A.	137.652	10.241
Totaal	137.652	10.241

EIGEN VERMOGEN (6)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Stichtingsvermogen	-179.041	-141.695
Totaal	-179.041	-141.695

Toelichting
De overige reserve betreft vermogen dat vrij besteedbaar is.

Stichtingsvermogen	2025	2024
	EUR	EUR
Stand 1 januari	-141.695	8.641
Onttrekkingen via baten en lasten	-37.346	-150.336
	-179.041	-141.695
Stand 31 december	-179.041	-141.695

KORTLOPENDE SCHULDEN (7)

	31.12.2025	31.12.2024
	EUR	EUR
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.491	22.932
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingschulden	2.200	1.080
Loonheffing- en premieschulden	-	4.068
	2.200	5.148
Overige schulden		
Nog te betalen kosten	8.850	5.874
Nog te betalen salarissen	6.831	-
Voorziening reservering vakantiegeld	4.808	4.382
	20.489	10.256
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	391.597	153.548
Totaal	418.777	191.884

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten
Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is EUR 19.900. De huurverplichting wordt stilzwijgend voortgezet.

11 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE (8)

	2025	2024
	EUR	EUR
Netto-omzet en subsidiebaten		
Subsidies van de Rijksoverheid	241.250	241.250
Subsidies en bijdragen van zelfstandige bestuursorganen	76.375	42.510
Omzet dienstverlening aan onderwijsinstellingen	15.500	56.611
	333.125	340.371
Overige baten		
Giften en donaties	24.393	460
Som der baten	357.518	340.831
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	83.463	147.565
Brutomarge	274.055	193.266

PERSONEELSKOSTEN (9)

	2025	2024
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	141.626	168.132
Sociale lasten	25.648	29.919
Totaal	167.274	198.051

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN (10)

	2025	2024
	EUR	EUR
Afschrijving op immateriële vaste activa		
Afschrijving website	1.952	3.034
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijving bedrijfsinventaris	2.148	2.451
Afschrijving verbouwingen	1.665	1.668
	3.813	4.119
Totaal	5.765	7.153

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (11)

	2025	2024
	EUR	EUR
Overige personeelskosten		
Werkkostenregeling	2.712	2.084
Opleidingskosten	995	4.032
Diensten door derden	-	540
	3.707	6.656
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	19.697	18.367
Gas, water en elektra	7.339	4.775
Zakelijke lasten	650	1.537
Overige huisvestingskosten	700	580
	28.386	25.259
Verkoopkosten		
Externe kosten voor fondswerving	30.259	23.920
Reis- en verblijfkosten	3.176	2.694
Websitekosten	1.620	2.638
Giften goede doelen	1.406	1.800
Representatiekosten	1.300	2.622
Overige verkoopkosten	66	96
	37.827	33.770
Auto- en transportkosten		
Parkeerkosten	2.347	2.270
Kantoorkosten		
Telefoon en internetkosten	2.701	1.476
Incassokosten	2.525	-
Kosten automatisering	197	2.502
Kantoorbenodigdheden	130	1.001
Overige kantoorkosten	552	562
	6.105	5.541
Algemene kosten		
Niet-verrekenbare BTW op kosten	27.066	33.795
Advieskosten	23.144	19.334
Accountantskosten	6.763	6.411
Assuranties	5.194	5.213
Boetes belastingen en premies sociale verzekeringen	585	-39
Bankkosten	381	363
Overige algemene kosten	16	-175
	63.149	64.902
Totaal	141.521	138.398

JPA INTERNATIONAL | VAN NOORT GASSLER & CO Audit, Accounting, Tax The Netherlands

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (12)

	2025	2024
	EUR	EUR
Rentebaten banken	3.159	-
Financiële baten en lasten (saldo)	3.159	-

12 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting LIEFF bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	2,6	3,2

ONDERTEKENING

Rotterdam, 16 september 2026

Naam	*Handtekening*
C.S. de Oliveira Monteiro	C.S.de Oliveira Monteiro
J. Broer	